

3. Risikostyring under projektførløb

Projektfase	Risikostyring opgave	Opgavemål	Opgaveresultat	Metoder og teknikker
IDE	Afdække, grovvurdere og dokumentere de væsentligste trusler mod projekt eller produkt. Anvend SWOT - analyse på projektet. Kalkulér risikobuffer. Analytiker eller proposal manager ansvarlig.	Projektets væsentligste trusler afdækket og overvejet og eventuel risikobuffer kalkuleret.	SWOT-analyseresultat. Trusler og eventuelle forslag til handlinger indgår i projektoplæg. Kalkuleret risikobuffer.	Idéanalytiker foretager SWOT analyse på projektet. Herudover interview af opgavestiller og de nærmeste/væsentligste interessenter.
PROJEKT-BESLUTNING	Vælg risk management opmærksomhedsniveau i projektet afhængig af projektets karakter og art.	Valgt opmærksomhedsniveau.	Konkret opmærksomhedsniveau valgt. Konkrete risk management discipliner valgt.	Udfyld risk management spørgeskema og beslut, om projektet skal have stor, medium eller lille opmærksomhed. Vurdér og vælg risk management discipliner ved hjælp af Guide til Risk Management Discipliner.
ANALYSE	<p>Projektets risici skal :</p> <ul style="list-style-type: none"> - identificeres - analyseres - vurderes - prioriteres - planlægges - besluttes. <p>Risikoejere skal udpeges.</p> <p>Handlingsansvarlige skal udpeges.</p> <p>Risk manager i projektet skal udpeges.</p> <p>Risici skal dokumenteres i risikolog.</p>	Risk management i projektet besluttet.	<p>Risici dokumenteret.</p> <p>Risikoprofil og opfølgingsgrundlag udarbejdet.</p> <p>Handlingsplaner integreret i projektplan.</p> <p>Beredskabsplan udarbejdet.</p> <p>Risikoorganisation på plads.</p>	<p>Risikoworkshop-procedure</p> <p>Konsekvensanalysekabelon</p> <p>Handlingsplanskabelon</p> <p>Risikolog</p> <p>Beredskabsplanskabelon</p> <p>Handlingsplan integreret i projektplan</p> <p>TOP-10 skabelon</p>

	<p>Handlingsplaner skal udarbejdes, og afledte aktiviteter integreres i projektplan.</p> <p>Beredskabsplaner for afbødehandlinger skal udarbejdes, og beredskabsaftaler indgås.</p> <p>Risikobuffer skal indarbejdes i projektplanen omfattende væsentlige risici, som der ikke er besluttet handlinger for.</p> <p>Risikoprofil og opfølgingsgrundlag skal udarbejdes i henhold til TOP-10 standard.</p> <p>Projektets risk management skal besluttes af styregruppen</p> <ul style="list-style-type: none">- handlinger- beredskab- risikobuffer- risikoorganisation- rapportering			
--	--	--	--	--

<p>GENNEMFØRELSE</p>	<p>OVERVÅGNING:</p> <p>Tæt overvågning af triggere for risici, som der er defineret beredskab eller risikobuffer for.</p> <p>Projektgruppe og interessenter skal være opmærksomme på nye trusler mod projekt og produkt og straks rapportere til projektets risk-ansvarlig.</p> <p>Risk-ansvarlig i projektet følger op via "TOP-10" overvågning og behandling af risici på projekt og styregruppemøder.</p> <p>Risk ansvarlig justerer projektets risikobuffer ved ændring i risikoprofil – herunder ændring i sandsynlighed, ikke længere aktuelle risici, nye risici etc.</p>	<p>Ved proaktiv indsats at tage action på trusler mod projekt og produkt, før de udvikler sig til et problem.</p>	<p>Aktuelt og ajourført overvågningsgrundlag.</p>	<p>Konsekvensanalysekabelon</p> <p>Handlingsanalysekabelon</p> <p>Risikolog</p> <p>Beredskabsplan</p> <p>Handlingsplan integreret i projektplan</p> <p>TOP-10 skabelon</p>
-----------------------------	---	---	---	--

	<p>HANDLINGER:</p> <p>Overvågning af at forebyggende handlinger gennemføres som aftalt, samt at de får den ønskede effekt.</p> <p>Ajourføring af TOP-10 samt risk matrix.</p>	<p>Forebyggende indsats gennemført med den ønskede effekt.</p>	<p>Forebyggende handlinger gennemført.</p>	<p>TOP-10 overvågningsskabelon</p> <p>Risikolog</p>
--	--	--	--	---

	<p>BEREDSKAB:</p> <p>Revurdere beredskabsomfang og tidspunkt.</p> <p>Forny beredskabsaftaler hvis ændringer.</p> <p>Iværksætte beredskabsplan hvis aktuel risikohændelse indtræffer.</p>	<p>Sikre beredskabets parathed.</p> <p>Sikre beredskabsindsats på rette tidspunkt.</p>	<p>Planlagte handlinger gennemført.</p>	<p>Beredskabsplan</p>
	<p>GENTAG RISK ASSESSMENT:</p> <p>Ved faseskift og væsentlige milepæle gentages risk assessment (se under analyse).</p>	<p>Risk management i projektet besluttet.</p>	<p>Risici dokumenteret.</p> <p>Risikoprofil og opfølgingsgrundlag udarbejdet.</p> <p>Handlingsplaner integreret i projektplan.</p> <p>Beredskabsplan udarbejdet.</p> <p>Risikoorganisation på plads.</p>	<p>Riskworkshop-procedure</p> <p>Konsekvensanalyse skabelon</p> <p>Handlingsanalyse skabelon</p> <p>Risikolog</p> <p>Beredskabsplan</p> <p>Handlingsplan integreret i projektplan</p> <p>TOP-10 profil</p>
AFSLUTNING	<p>Evaluer effekten af projektets gennemførte risikostyringsaktiviteter.</p> <p>Eventuel justering af procedure, metoder og teknikker for risikostyring.</p>	<p>Erfaringer til forbedring af risk management discipliner udbredt.</p> <p>Procedure og teknikker optimeret.</p>	<p>Erfaringer indarbejdet i projektets afslutningsrapport.</p>	<p>Projektets afslutningsrapport</p>